

**VENDREDI 9 AVRIL 2010 – 19h00 – Maison des Arts et Métiers- 9B
Avenue d'Iéna Paris 16^{ème}**

Conférence – « Les Projets industriels, un succès à portée de mains »

Pour qui ?

- Les élèves-ingénieurs ENSAM : sensibilisés au management de projet par la certification CAMIP (Certification Arts& Métiers Ingénieur Projet) ;
- Les équipes d'élèves A&M voulant participer au Challenge SIA ;
- Les ingénieurs-projets de tous secteurs d'activités confrontés à la gestion du changement et à l'utilisation d'outils toujours plus performants pour leurs projets ;
- Les entrepreneurs ingénieurs A&M des PMI-PME qui connaissent les principes du management de projet mais qui présentent des difficultés à mettre en place des processus adaptés à leur entreprise ;
- Les professeurs ENSAM, sensibles aux nouveaux outils permettant de développer leurs projets en permettant l'échange de savoirs.

Avec qui ? (insérer les logos de chacun des partenaires sur le projet)

- La Société des Ingénieurs Arts et Métiers qui parraine l'événement.
- L'ENSAM
- L'UE ENSAM
- L'UQAR
- PMI (en cours)
- AFITEP (en cours)

Pourquoi ?

Qui sommes nous ?

Nous sommes un groupe de trois étudiants de troisième année en échange avec l'Université du Québec. Nous participons tous les trois au programme de Maîtrise en « Gestion de projet » proposé par cette université.

Dans le cadre de ce programme, un cours de 12 crédits ECTS est consacré à la conception et à la réalisation d'un projet dans son intégralité. Ce travail est bien entendu encadré et fait l'objet d'une évaluation régulière par nos professeurs canadiens.

Pour quelles raisons réalisons-nous ce projet ?

Compte tenu des moyens dont nous disposons et de nos centres d'intérêt, **l'organisation d'une conférence-débat sur le thème « Les projets industriels, un succès à portée de mains »**, nous est apparu comme étant la meilleure façon de d'appliquer nos connaissances.

En quoi consiste notre projet ?

Le management par projet s'est imposé au sein des entreprises comme support principal de leurs activités. Son contenu s'est considérablement enrichi au fur et à mesure de sa mise en application. Les contraintes de temps, de coûts et de qualité, toujours plus exigeantes, auxquelles sont confrontées les équipes de travail rendent la maîtrise de ce contenu incontournable pour la réussite des projets.

Pourtant si les méthodes sont connues, leur application demeure partielle et superficielle. Un véritable besoin de clarification émerge.

La conférence « Les clés de la réussite d'un projet » est en prise avec ce constat. Elle sera le moyen de faire une synthèse des pratiques existantes, de présenter des exemples concrets et pragmatiques, en touchant un large public d'industriels.

Quels Thèmes ?

- **Thème n°1 : la gestion du changement, comment s'y prendre?**

La mise en place de pratiques de management de projet efficaces se heurte souvent aux habitudes, à l'existant, et à la perspective de coût en temps et en ressources importants. La gestion du changement occupe une place centrale et incontournable dans l'adoption de nouvelles pratiques. Cette partie de la conférence se propose de présenter les enjeux représentés par la gestion du changement, et d'aborder les éléments principaux à prendre en compte.

➤ **Franck Debouck**, responsable R&D et management chez Air France Consulting

- **Thème n°2 : Vers l'efficience en gestion de projet : L'ingénierie collaborative**

Du fait de la mondialisation, les entreprises sont confrontées à la toujours plus grande nécessité de s'adapter à un marché, lui-même plus que jamais mouvant et changeant. Face à cette réalité issue des bouleversements techniques, politiques et économiques du XXème siècle, les stratégies entrepreneuriales ont du et doivent toujours « changer » pour suivre ce mouvement et résister aux contraintes qui en résultent. C'est bien la concurrence désormais internationale qui pousse nos entreprises à adopter des structures de management plus souples et flexibles de façon à accroître leur réactivité et assurer leur développement. La réduction des coûts et des temps de production tout en assurant une grande qualité, est un enjeu considérable. Dans cette optique, la maîtrise de l'ensemble du cycle de vie du produit est essentielle. L'ingénierie collaborative est un concept, regroupant méthodes, pratiques et outils, qui prend en compte les problématiques auxquelles sont exposées les entreprises, en offrant des solutions industrielles innovantes répondant aux attentes d'amélioration et de stabilities des performances. L'ensemble des secteurs industriels est concerné. Nous nous proposons de présenter une synthèse des enjeux représentés par l'ingénierie collaborative, de mettre en avant le potentiel représenté par ce concept.

➤ **Patrick Serraféro**, PDG KAD/KAM International

➤ **Pierre-Laurent Kociemba**, directeur général, Cimpa (groupe Airbus)

- **Thème n°3 : Etude de cas : le Challenge SIA**

Le Challenge SIA, organisé tous les ans par la Société des Ingénieurs Automobile, est l'occasion pour les équipes d'élèves-ingénieurs, de démontrer leur valeur. De la maîtrise des procédés techniques de pointe à la maîtrise des processus de management de projet les plus avancés, ce challenge est une véritable vitrine de l'excellence industrielle française et constitue un formidable exemple d'application des concepts abordés dans les deux premières parties.

➤ **Patrick Serrafero**, *PDG KAD/KAM International*

Programmation

Vendredi 9 avril 2010, Salle de La Rochefoucauld, Maison des Arts&Métiers

19h00 accueil des invités

19h30 début de la conférence, courte introduction sur la nature du projet

19h45 *Thème n°1 : la gestion du changement, comment faire?*

20h15 séance de questions

20h30 *Thème n°2 : Vers l'efficience en gestion de projet : l'ingénierie collaborative*

21h00 séance de questions

21h15 *Thème n°3 : Etude de cas : le challenge SIA*

21h45 séance de questions

22h00 Conclusion et remerciement

22h15 apéritifs

23h15 fin de la conférence

Informations pratiques

Romain Grandjean par tél au 06 88 04 95 10 ou par courriel à grandjean.romain@gmail.com
(Ou via horia-helene.merchi@imelavi.fr et charles.mielot@gadz.org)