

I. Qui sommes nous ?

Nous sommes un groupe de trois élèves-ingénieurs Arts&Métiers de troisième année en échange avec l'Université du Québec. Nous suivons tous les trois un programme de Gestion de projet proposé par cette université. Nous serons diplômés à la fin de l'année scolaire du diplôme d'ingénieurs Arts&Métiers ainsi que d'une Maîtrise en Gestion de projet. Nous sommes actuellement en France.

II. En quoi consiste notre projet ?

Compte tenu des moyens dont nous disposons et de nos centres d'intérêt, l'organisation d'une conférence-débat sur le thème « *Les projets industriels, un succès à portée de mains* », nous est apparu comme étant la meilleure façon d'appliquer ce que nous avons appris tant pour l'organisation que pour le thème retenu. L'opportunité de ce thème nous est en effet apparue tout à fait pertinente. L'ingénieur chef de projet est confronté à des contraintes de temps, de coût et de qualité, toujours plus exigeantes. Il se trouve au confluent entre innovation technologique et management des Hommes et doit dès lors canaliser les énergies pour que son organisation demeure compétitive. L'événement que nous organisons a pour objectif d'apporter des éléments de réponses au travers des thèmes abordés.

Structurée par trois axes d'étude (La gestion du changement, l'ingénierie collaborative et l'étude du Challenge SIA), cette conférence se veut à la fois dynamique et pragmatique grâce notamment à l'étude de cas du Challenge SIA pendant laquelle, les principes présentés précédemment, seront appliqués. Nous avons la conviction que l'événement que nous proposons éveillera l'attention aussi bien des élèves que des ingénieurs Arts&Métiers tant ceux-ci sont confrontés aux problématiques abordées.

III. Quels Thèmes ?

Thème n°1 : La gestion du changement, comment s'y prendre?

La mise en place de pratiques de management de projet efficaces se heurte souvent aux habitudes, à l'existant, et à la perspective de coût en temps et en ressources importants. La gestion du changement occupe une place centrale et incontournable dans l'adoption de nouvelles pratiques. Cette partie de la conférence se propose de présenter les enjeux portés par la gestion du changement, et d'aborder les éléments principaux à prendre en compte.



Thème n°2 : Vers l'efficacité en gestion de projet : l'ingénierie collaborative

Du fait de la mondialisation, les entreprises sont confrontées à la toujours plus grande nécessité de s'adapter à un marché, lui-même plus que jamais mouvant et changeant. Désormais, c'est la concurrence internationale qui pousse nos entreprises à adopter des structures de management plus souples et flexibles de façon à accroître leur réactivité et assurer leur développement.

La réduction des coûts et des temps de production tout en assurant une grande qualité, est un enjeu considérable. Dans cette optique, la maîtrise de l'ensemble du cycle de vie du produit est essentielle.

L'ingénierie collaborative est un concept, regroupant méthodes, pratiques et outils, qui prend en compte les problématiques auxquelles sont exposées les entreprises, en offrant des solutions industrielles innovantes répondant aux attentes d'amélioration et de stabilité des performances. L'ensemble des secteurs industriels est concerné. Nous nous proposons de présenter une synthèse des enjeux représentés par l'ingénierie collaborative, de mettre en avant le potentiel représenté par ce concept.

Thème n°3 : Etude de cas : le Challenge SIA

Le Challenge SIA, organisé tous les ans par la Société des Ingénieurs Automobile, est l'occasion pour les équipes d'élèves-ingénieurs, de démontrer leur valeur. De la maîtrise des procédés techniques de pointe à la maîtrise des processus de management de projet les plus avancés, ce challenge est une véritable vitrine de l'excellence industrielle française et constitue un formidable exemple d'application des concepts abordés dans les deux premières parties.

IV. Les intervenants

- **Franck Debouck**, responsable R&D et management chez Air France Consulting
- **Pierre-Laurent Kociemba**, *VP Head of Innovation cell, EADS/Airbus (EX CEO CIMPA)*

- **Patrick Serraféro**, PDG KAD/KAM International

V. Informations pratiques sur l'événement

- *Le titre* : « **Les projets industriels, un succès à portée de mains** »
- Ingénierie collaborative et management de la qualité
- 3 axes, trois parties, trois intervenants dans la conférence
- *Chaque thème* sera traité **20-25 min par l'intervenant**. Suivra alors une **séance de question** (échange avec l'assistance) de **15 min**
- *Un apéritif* clôturera la conférence et permettra, à ceux qui le voudront, d'échanger sur les thèmes abordés.
- *Le public cible* : ingénieurs **projets, ou entrepreneurs**, élèves, professeurs. 200 participants estimés
- *L'animation* sera réalisée par les organisateurs.
- *Le lieu, la date* : le vendredi 9 avril 2010 à partir de 19h, Maison des Arts&Métiers, Salle La Rochefoucauld, 9bis Avenue d'Iéna, 75016 Paris

VI. Programmation

19h00 accueil des invités

19h30 début de la conférence, courte introduction sur la nature du projet

19h45 *Thème n°1* : **la gestion du changement, comment s'y prendre?**

20h15 séance de questions

20h30 *Thème n°2* : **Vers l'efficacité en gestion de projet : l'ingénierie collaborative**

21h00 séance de questions

21h15 *Thème n°3* : **Etude de cas : le challenge SIA**

21h45 séance de questions

22h00 Conclusion et remerciement

22h15 apéritifs

23h15 fin de la conférence

VII. Les organisateurs

Romain Grandjean, Ch206. : Etudiant à l'Ecole nationale supérieure des Arts&Métiers depuis deux ans où j'ai reçu une formation scientifique et technique de haut niveau, j'ai souhaité ajouter à mon profil d'ingénieur une dimension de gestionnaire indispensable, selon moi, à la poursuite d'une carrière dans l'industrie, aussi bien dans le secteur public que privé. C'est la raison pour laquelle je participe à un échange entre l'ENSAM et l'Université du Québec qui me permettra, à son terme, d'obtenir une maîtrise en gestion de projet. Je suis par ailleurs particulièrement intéressé par les problématiques politiques et géopolitiques liées à l'approvisionnement en énergie. Cet intérêt me conduit ainsi à porter ma candidature au concours d'admission en master de l'IEP de Paris

Horia Merchi, Li206, étudiante à l'ENSAM et à l'Université du Québec en Management de Projet. Souhaitant apporter une dimension managériale à mon cursus, j'ai choisi de compléter mes deux premières d'étude aux Arts et Métiers de Lille par un master en management de projet. Attirée par les défis liés au développement durable j'ai effectué l'intégralité de mes stages au sein de projets approchant cette thématique. Autant dans le secteur industriel que dans l'événementiel, ces expériences m'ont permis de familiariser avec le domaine du management de projet. Ces pratiques sont encore peu reconnues en France, voilà pourquoi nous cherchons, avec l'équipe, à faire découvrir les formations de la gestion de projet.

Charles Mielot, Bo205. : Ayant suivi une formation d'ingénieur reçue aux Arts et Métiers ParisTech, j'ai voulu compléter un bagage technique reconnu par une formation internationale en management. La gestion de projet me confère une vision plus large et une sensibilité certaine aux différents paramètres et contraintes intervenants au cours du cycle de vie d'un projet. Cette formation m'a amené à partager à de nombreuses reprises avec des gens de différents horizons. Cette conférence est l'occasion de continuer cette démarche en créant un lien entre le Québec et le monde Arts et Métiers.